



Hogan Lovells (Paris) LLP
17, avenue Matignon
CS 30027
75378 Paris Cedex 08
T +33 1 53 67 47 47
F +33 1 53 67 47 48
www.hoganlovells.com

Le, 18 juin 2025

Avocats à la Cour
Toque N°J033

LETTRE DE RECOMMANDATION

Je soussignée, Maître Astrid Zourli, associée du département RSS (*Restructuring & Special Situations*) du bureau parisien du cabinet Hogan Lovells, atteste que Sarah Aroudj a effectué un stage de 6 mois de janvier à juin 2025 au sein de notre équipe, sous ma supervision.

Durant son stage, Sarah s'est révélée précieuse pour l'équipe notamment par sa capacité à s'adapter à des problématiques variées et techniques ainsi que par sa maturité professionnelle. Elle dispose d'une bonne maîtrise des procédures collectives ainsi que d'une connaissance approfondie des acteurs propres à la matière.

Dotée d'un excellent esprit d'équipe, Sarah a fait preuve d'un dynamisme constant, allié à une grande capacité d'initiative. Elle n'a pas hésité à s'investir pleinement, même dans des situations les plus tendues dans lesquelles elle a su faire preuve d'autonomie et d'initiatives. Son efficacité opérationnelle, ses compétences en la matière, et son enthousiasme communicatif en feront une collaboratrice à forte valeur ajoutée, capable de s'impliquer avec rigueur dans les dossiers et dans la vie de l'équipe.

Sarah a fait un très bon travail et a montré un très fort potentiel, je recommande donc sa candidature pour un poste de collaboration à tout intéressé.

Je me tiens à disposition pour tout échange complémentaire.

Veuillez agréer, Madame, Monsieur, mes salutations distinguées.

Astrid Zourli
Avocat à la Cour, Associée

Hogan Lovells (Paris) LLP est un partnership à responsabilité limitée immatriculé en Angleterre et au Pays de Galles sous le numéro OC353350, dont le siège est situé à Atlantic House, Holborn Viaduct, Londres EC1A 2FG. Hogan Lovells (Paris) LLP est un bureau affilié de Hogan Lovells International LLP, partnership à responsabilité limitée immatriculé en Angleterre et au Pays de Galles.

"Hogan Lovells" est un cabinet d'avocats international comprenant Hogan Lovells International LLP, Hogan Lovells US LLP et leurs affiliés, ayant leurs bureaux à: Alicante Amsterdam Baltimore Birmingham Boston Bruxelles Colorado Springs Denver Dubai Düsseldorf Francfort Hambourg Hanoï Hô-Chi-Minh Ville Hong Kong Houston Johannesburg Londres Los Angeles Luxembourg Madrid Mexico Miami Milan Minneapolis Monterrey Moscou Munich New York Paris Pékin Perth Philadelphie Rome San Francisco São Paulo Shanghai Silicon Valley Singapour Sydney Tokyo Varsovie Virginie du Nord Washington, D.C. Bureaux associés: Budapest Jakarta Oulan-Bator Riyad Shanghai FTZ Zagreb. Centres de Services Support: Johannesburg Louisville. Centre de Service Juridique: Berlin.

Les termes "associé" ou "partner" désignent un membre ou un associé de Hogan Lovells International LLP, de Hogan Lovells US LLP ou de l'une leurs entités affiliées, ou un employé ou un consultant de statut équivalent. Certaines personnes, désignées comme associés ou partners, mais qui ne sont pas membres de Hogan Lovells International LLP, ne jouissent pas de qualifications professionnelles équivalentes à celles d'un membre. Pour plus d'information sur Hogan Lovells, les associés et leurs qualifications professionnelles respectives, voir www.hoganlovells.com.